

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HSBC Holdings plc 滙豐控股有限公司

海外監管公告

所附的公告已經在HSBC Holdings plc滙豐控股有限公司上市的其他證券交易所發布。

於本公告發表之日，滙豐控股有限公司董事會成員包括：杜嘉祺*、范寧、祈嘉蓮†、史美倫†、卡斯特†、埃文斯勳爵†、利蘊蓮†、麥榮恩、苗凱婷†、繆思成、聶德偉†、施俊仁†、戴國良†及梅爾莫†。

* 集團非執行主席

† 獨立非執行董事

香港股份代號：5

2018年6月11日

滙豐策略簡報會

滙豐控股有限公司（「滙豐」）今日舉行簡報會，向投資者及分析員簡報集團策略的最新狀況。簡報會主題為「重拾增長、創造價值」。

集團行政總裁范寧指出：

「滙豐經過一輪重組後，現在是時候回復到增長模式。集團現有策略行之有效，為提升日後盈利能力建立了強大基礎。滙豐下一階段的策略，是加快集團具有優勢的業務增長，特別是在亞洲的業務，並會充份利用我們的國際網絡。我們會善用集團的規模和實力，致力開發新科技，並在每個財政年度都達致經調整收入增長高於支出增長的前提下，投資 150 至 170 億美元以推動業務增長和科技發展。」

滙豐是一家領導同儕的國際銀行，業務遍布全球最大和增長最快的市場。我們的國際網絡覆蓋全球九成以上的國內生產總值、貿易和資金流。

滙豐的目標是在每個財政年度的經調整收入增長都高於支出增長的情況下，於 2020 年前達致 11% 以上的有形股本回報，並投資 150 至 170 億美元以推動業務發展。滙豐希望維持現時的派息水平，並於適當情況及獲得監管機構批准下回購股份，以對銷在以股代息計劃下發行的股份。我們將透過以下八項優先策略達致上述目標：

1. 加快亞洲的業務增長：強化我們在香港市場的優勢，並投資於珠江三角洲、東南亞國家聯盟，以及亞洲的財富管理（包括保險及投資管理）業務；我們亦致力成為推動全球最大型增長項目（例如中國的「一帶一路」倡議，以及過渡至低炭型經濟）方面的業界領袖；
2. 完成在英國設立分隔運作銀行的工作、提高按揭市場份額、擴大工商客戶基礎，並改善客戶服務；
3. 透過國際網絡擴大市場份額並實現增長；
4. 將美國業務轉虧為盈；
5. 提高資本效益；將資本調配至回報率較高的業務；
6. 提高效率以創造能力，增加對業務增長及科技的投資；
7. 投入資源發展科技，加強以客為本的理念及服務：投資電子銀行業務以改善客戶服務；拓展滙豐的業務範圍，包括聯營合作；保障客戶利益，並訂立業內最嚴謹的防範金融犯罪標準；以及
8. 精簡架構，同時進行投資以提升日後的業務能力。

轉下頁

根據計劃，我們於2018至2020年期間的普通股權一級比率將企穩於14%以上。過去五季，我們的普通股權一級比率均維持在這個水平以上。

簡報資料亦載有 2018 至 2020 年期間的財務目標：

財務目標

- 於 2020 年前達致 11% 以上的**有形股本回報**
- 每個財政年度的**經調整收入增長均高於支出增長**
- **維持現時的派息水平**，並於適當情況下回購股份，以對銷在以股代息計劃下發行的股份。

為實現2018至2020年的財務目標，我們將致力達致中單位數的收入增長、低至中單位數的營業支出增長，以及每年約1-2%的風險加權資產增長，並期望在2020年之前，將列賬基準收入佔列賬基準風險加權資產平均值的比率，由2017年約5.9%提高至大約7%。

簡報會將於香港時間下午 5 時 / 英國夏令時間上午 10 時開始，觀看簡報會的網上直播及相關簡報資料，請登入 www.hsbc.com 網站。

投資者查詢：

英國 – 鄺偉倫 (Richard O'Connor) 電話： +44 (0)20 7991 6590
香港 – 彭曉輝 (Hugh Pye) 電話： +852 2822 4908

媒介查詢：

英國 – Morgan Bone 電話： +44 (0)20 7991 1898
香港 – 韓智韜 (Patrick Humphris) 電話： + 852 2822 2052

編輯垂注

滙豐控股有限公司

滙豐控股有限公司是滙豐集團的母公司，總部設於倫敦。滙豐集團在歐洲、亞洲、北美洲和拉丁美洲，以及中東和北非 67 個國家和地區設有約 3,900 個辦事處，為全球客戶服務。於 2018 年 3 月 31 日，集團的資產值為 26,520 億美元，是全球規模最大的銀行和金融服務機構之一。

免責聲明

重要提示

本公告及本公告提及的簡報資料所載資料、陳述及意見和隨後的討論概不構成任何適用法律所指的公開要約，或要約出售任何證券或其他金融工具或招攬購買該等證券或其他金融工具的要約或關於該等證券或其他金融工具的任何意見或建議。

本公告及本公告提述的簡報資料所載資料和隨後的討論（無意提供全面或作出任何形式的財務或其他建議）乃由滙豐控股有限公司（「集團」）提供，未經任何人士獨立驗證。集團或其任何成員公司或它們的任何聯屬機構或前述各方的任何高級人員、僱員、代理或顧問（各稱「指明人士」）概不就本公告及本公告提述的簡報資料和隨後的任何討論（包括其準確性、完整性或充足性）或所提供的任何其他書面或口頭資料或當中的任何錯誤或遺漏承擔任何責任、法律責任或義務（不論是侵權行為、合約或其他方面），並明確表示不會就此承擔任何責任。

指明人士概不就本公告或本公告提述的簡報資料所載的任何資料、就此提供的任何其他書面或口頭資料或該資料產生的任何數據的準確性或完整性作出任何明示或暗示的聲明或保證，而任何人亦不得對此加以倚賴。指明人士概不承諾（亦無義務）向資訊接收者提供查閱任何其他資料的途徑，更新、修訂或補充本公告或本公告提述的簡報資料或任何其他資料，或修正本公告或本公告提述的簡報資料的任何不準確或遺漏之處。

前瞻性陳述

本公告、本公告提述的簡報資料和隨後的討論可能包含預計、估計、預測、目標、意見、前景、業績、回報，以及與集團財政狀況、經營業績、資本狀況、策略及業務相關的前瞻性陳述（統稱「前瞻性陳述」），包括本公告及相關簡報資料所述的優先策略，以及訂於 2020 年前達致的財務、投資及資本目標。任何此類前瞻性陳述均非未來業績的可靠指標，原因是它們可能涉及大量假設及主觀判斷，而這些假設和判斷未必獲證實為正確。前瞻性陳述所載的任何事項能否達成、會否真正發生或會否實現或是否完整或正確，均並無保證。前瞻性陳述是關於未來的陳述，存在固有的不確定性，並且通常基於所陳述或暗示的假設。本公告所載的前瞻性陳述所依據的若干假設和判斷，已於 www.hsbc.com 內的「目標：編製基準」中討論。這些假設可能證實為不正確，並且涉及已知或未知風險、不明朗因素、突發事件及其他重要因素，當中許多因素非集團所能管控。由於各種風險、不確定性和其他因素（包括但不限於與整體市場或監管變動相關者），實際的成果、業績、表現或其他未來事件或條件可能與任何前瞻性陳述所陳述、暗示和 / 或反映者截然不同。任何此類前瞻性陳述均以集團於作出有關陳述當日的信念、預期和意見為依據。倘情況或管理層的信念、預期或意見有所改變，集團不會承擔更新、修訂或補充該等陳述的義務或責任，並特此明確表示對前述事項概不負責。基於上述原因，接收者不應倚賴任何前瞻性陳述，並應留意依賴前瞻性陳述的後果。集團或其代表概不就本文所載的任何預計、估計、預測、目標、前景或回報的成果或合理性作出任何明示或暗示的聲明或保證。有關可導致實際結果出現重大偏差的重要因素，詳情請參閱於 2018 年 2 月 20 日送呈美國證券交易委員會（「證交會」）存檔的 20-F 表格（稱為「2017 年 20-F 表格」）所載滙豐截至 2017 年 12 月 31 日止財政年度的《年報及賬目》，以及於 2018 年 5 月 4 日提交證交會的 6-K 表格所載滙豐的《2018 年第一季盈利公布》（稱為「2018 年第一季盈利公布」）。

非公認會計原則財務資料

本簡報包含非公認會計原則財務資料。我們採用的主要非公認會計原則財務衡量指標按「經調整業績」基準呈列。其計算方法是，就令按期比較資料扭曲的貨幣換算差額及重大項目之按期計算影響，對列賬基準業績作出調整。重大項目是管理層和投資者為更深入了解業務的基本趨勢，一般會於評估業績表現時識別及另行考慮的項目。有關非公認會計原則財務衡量指標和公認會計原則下最可直接比較衡量指標的對賬，請參閱滙豐 2017 年 20-F 表格、《非公認會計原則財務衡量指標對賬》文件以及《2018 年第一季盈利公布》；上述文件均已上載至 www.hsbc.com。

全文完